



阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司
Aksu Green Industry Development Group Co., Ltd.



2025 可持续发展暨ESG报告



阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司
Aksu Green Industry Development Group Co., Ltd.

发布单位：阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司
报告制作：安融征信有限公司

阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司

Aksu Green Industry Development Group Co., Ltd.
Sustainability & Environmental, Social and Governance Report



报告编制说明

关于本报告

本报告主要介绍阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司（以下简称“绿色集团”或“公司”或“我们”）在环境保护、社会责任及公司治理方面的理念和政策，以及2025年作出的努力，旨在加强与利益相关方的沟通和联系，回应关切与希望。在报告编写过程中，本公司尽可能考虑不同利益相关方的阅读兴趣和要求，并尽可能使报告简洁、清晰和易于阅读。

组织范围

本报告覆盖绿色集团及其所属单位在公司治理、经济、社会和环境等方面的工作绩效。主要子公司包括：

- | | |
|------------------------|----------------------|
| ★新疆鑫源融资担保有限责任公司 | ★库车经济技术开发区投资有限公司 |
| ★阿克苏地区绿诚私募股权投资基金管理有限公司 | ★沙雅县振兴国有资产投资集团有限责任公司 |
| ★阿克苏地区振兴产业投资基金有限公司 | ★沙雅县财健保障性住房投资有限公司 |
| ★阿克苏绿融资产运营管理有限公司 | ★新和县国有资产经营管理有限公司 |
| ★阿克苏地区绿臻投资服务有限公司 | ★拜城县国有资产投资经营有限公司 |
| ★新疆塔里木融资租赁有限公司 | ★温宿县国有资产经营投资有限责任公司 |
| ★新疆绿源煤层气投资运营有限公司 | ★阿瓦提县天宏资产投资经营有限责任公司 |
| ★新疆红旗坡农牧业投资发展集团有限责任公司 | ★乌什县燕山资产经营有限责任公司 |
| ★阿克苏纺城水务发展有限公司 | ★柯坪县国有资产经营管理有限公司 |

时间范畴

本报告时间跨度为2025年1月1日至2025年12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

信息说明/数据来源

本报告所引用的信息和数据均来自公司正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司相关部门审核。报告中的财务数据以人民币为记账本位币，特别说明除外。

参考标准/编制依据

本报告重点参考国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》、联合国可持续发展目标（SDGs）、全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告标准》（GRIStandards）、中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南5.0》（CASS-CSR5.0）、《上市公司可持续发展报告指引》（2024年4月12日发布）、《上市公司可持续发展报告编制指南》（2025年1月17日发布）、《上市公司信息披露管理办法》（2025年5月发布）、《企业可持续披露准则--基本准则(试行)》（2024年12月发布）等国内外通用的ESG相关标准，同时立足于行业背景，注重突出企业特色。

CONTENTS

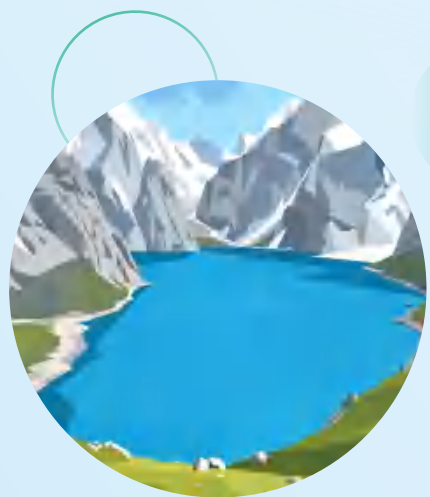
目录



01

关于公司

1.1 公司概况	02
1.2 组织架构	03
1.3 股权架构	04
1.4 责任荣誉	04
1.5 企业文化	06



02

ESG管理

2.1 ESG驱动因素	08
2.2 利益相关方沟通	09
2.3 实质性议题	10



03

筑牢根基助力稳健发展

3.1 树立治理标杆	14
3.2 价值党建引领	16
3.3 深化廉政建设	17



04

绿色低碳共设和谐家园

4.1 债券+绿色	20
4.2 绿色+产业	21
4.3 环境机遇	23



05

同心聚力共建社会同兴共荣

5.1 广纳英才保障就业	26
5.2 资本活水润育地方	27
5.3 金融惠利助农兴乡	30

01

关于公司



1.1 公司概况

1.2 组织架构

1.3 股权架构

1.4 责任荣誉

1.5 企业文化

1.1 公司概况

阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司（“绿色集团”或“公司”或“我们”）是阿克苏地区核心国有独资资本运营与城市投资建设平台。

中文名称



阿克苏地区绿色实业开发集团有限公司

英文名称



Aksu Green Industry Development Group Co., Ltd.

注册资本



200000 万元

实收资本



183750 万元

发展历程



1993年8月

由阿克苏地区行政公署出资设立阿克苏地区绿色实业开发公司，承担地区世界银行贷款项目落地职能。

2005年5月

完成公司化改制，成为国有独资有限责任公司，正式开启市场化运营探索，并更名为阿克苏地区绿色实业开发有限公司。

2019年12月

实施金控化改组，正式升格为阿克苏地区直属一类国有企业，定位升级为整合区域金融资源、赋能地方高质量发展的国有资本运营与金融投资主体。

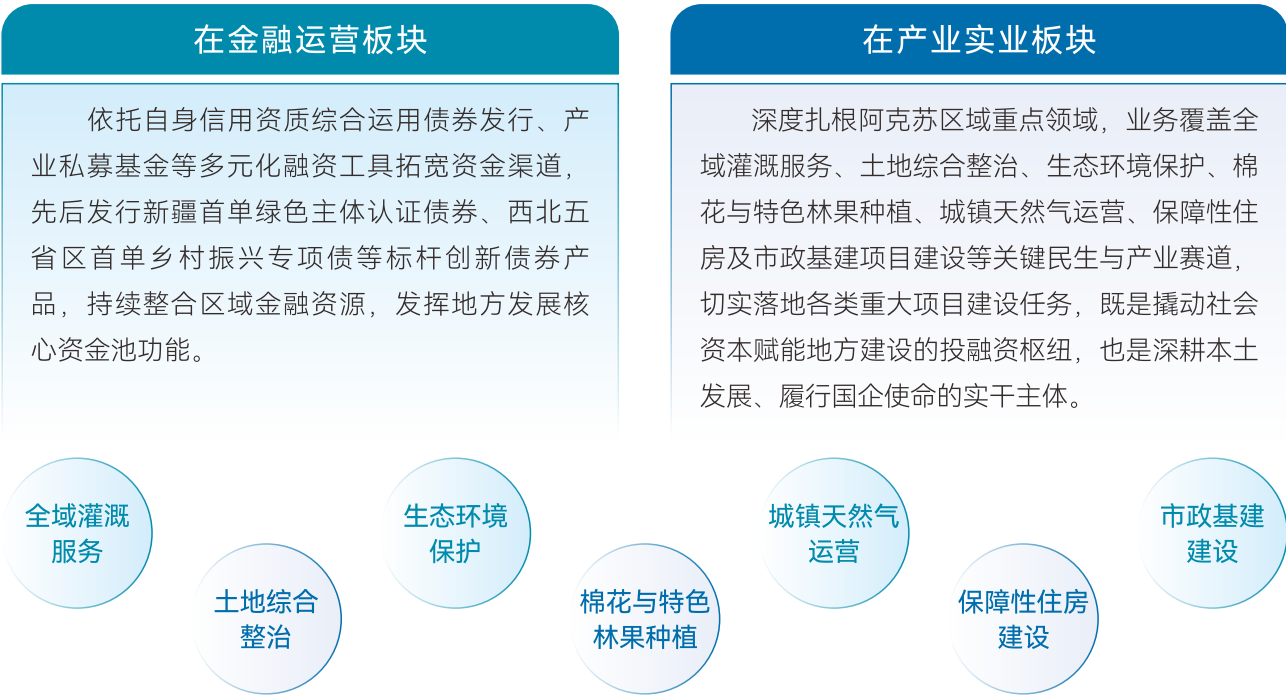
2022年12月

完成集团化更名，确定现用企业名称。

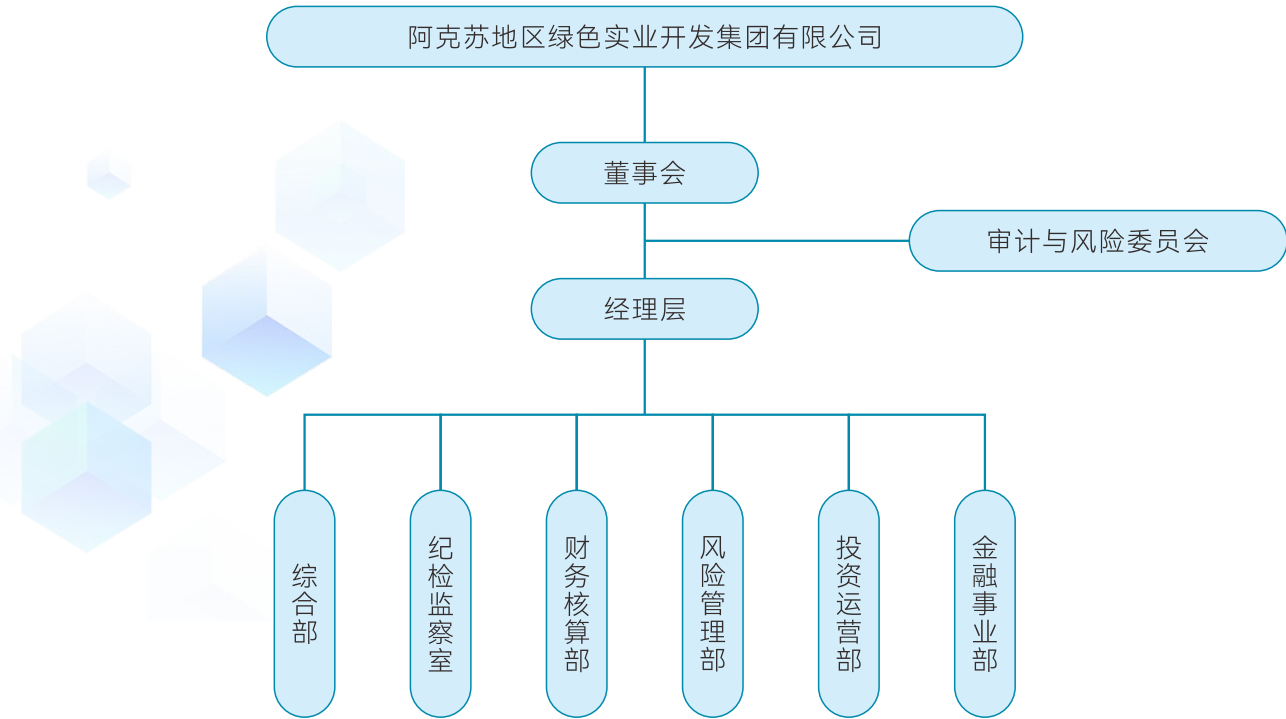
2025年12月31日

公司注册资本200000万元，实收资本183750万元，控股股东与最终控制方均为新疆维吾尔自治区阿克苏地区财政局，是阿克苏地区唯一拥有AA+主体信用评级的国有独资企业。

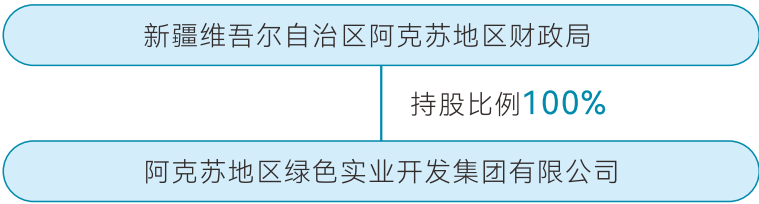
公司坚持金融+产业双轮驱动发展模式，作为阿克苏地区官方认定的国有资本运营核心平台，统筹开展市场化资本运作与属地重点产业投资建设。



1.2 组织架构



1.3 股权架构



1.4 责任荣誉

A级纳税人
(2025年度)

纳税信用等级最高级别



前500名
全国市级国资平台
三项指标

2023年度营业总收入、利润总额、总资产三项指标均进入全国前500名

地区首个
"两项荣誉"国有企业

地区首个同时获评"地区级党建示范点"和"五个好"标准化规范化党支部的国有企业

评价前列
新疆地方政府投融资
平台转型发展

入选自治区平台转型评价前列名单

新疆首只
纺织服装产业市场化
母基金发起方

发起设立新疆首只纺织服装产业市场化母基金

以高质量党建引领企业改革发展

2025年机关党支部获评地区国资系统先进基层党组织，实施“党业光合 绿业长青”为品牌的价值党建，推动党建与生产经营深度融合。

以“基金招商”开辟产业新路径

兵地基金通过对五家渠新疆希普生物股权投资，首次以跨区域投资模式实现基金招商零突破。

以普惠金融践行国企担当

融资类担保2025年新增业务中，支农支小业务合计占比 95.85%，充分体现公司服务小微、“三农”的核心定位。

公司前身为1993年8月阿克苏地区行政公署依据《关于〈成立地区绿色实业开发公司的请示〉的批复》（阿行署发〔1993〕09号）设立的世界银行项目贷款平台公司，肩负着承接国际金融组织贷款、服务地区基础设施建设与农业综合开发的历史使命。自成立以来，绿色集团始终扎根阿克苏、服务阿克苏，从最初的项目贷款平台起步，历经三十余年砥砺奋进，已发展成为阿克苏地区规模最大、业态最全、信用等级最高的国有资本投资运营主体，走出了一条从"借用外资"到"自主运营"、从"单一平台"到"综合集团"的跨越式发展之路。



责任举措	具体内容
普惠金融服务实体经济	融资类担保2025年新增业务中，支农支小业务合计占比 95.85%，充分体现公司服务小微、“三农”的核心定位。
乡村振兴产业帮扶	2026年联合国金证券出席温宿县思源村核桃产业捐赠仪式，推动乡村振兴产业帮扶
“基金招商”赋能产业落地	兵地基金通过对五家渠新疆希普生物股权投资，首次以跨区域投资模式实现基金招商零突破。
城乡一体化供水运营	持续深化城乡供水管网互联互通与水资源优化配置，夯实节水灌溉业务第一大板块支柱地位
ESG体系建设	2026年启动社会责任报告（ESG）编制及信用评级项目招标，对标现代企业治理标准，提升资本市场透明度
引进高层次人才	清华大学博士杨慧莹任副总经理，系地区"千名硕博全职引进计划"成果
实施人才培养托峰工程	形成领军人才、托峰英才、骨干人才、基础人才梯次培养架构

1.5 企业文化



企业使命

服务城市发展，赋能产业升级，创造共享价值



企业精神

勇于担当、拼搏进取、清廉守正、实干兴企



02

ESG管理



2.1 ESG驱动因素

2.2 利益相关方沟通

2.3 实质性议题

2.1 ESG驱动因素

锚定顶层战略，推动政策落地生根

公司紧密紧跟国家“双碳”战略目标与“一带一路”建设重大倡议，立足区域国有资本运营平台定位，灵活运用绿色债券、乡村振兴专项债等创新融资工具，把国家宏观发展规划细化为适配阿克苏本地发展的实体项目。债券募集资金精准投向生态治理、节能减排、特色林果产业、农产品外销配套等领域，依托市场化融资破解项目资金难题。将绿色低碳转型、乡村产业振兴、对外开放协作等顶层要求落到具体工程与产业投资当中，打通政策落地的实操环节，让国家重大战略在地方层面精准落地，助力区域深度融入全国发展大局，依托产融结合助力地方抢抓政策红利，推动区域经济绿色化、外向化稳步发展。

彰显国企担当，树立行业示范标杆

作为阿克苏地区唯一拥有AA+主体信用评级的国有独资企业，绿色集团肩负地方国企示范引领的核心职责，在区域绿色低碳转型与乡村全面振兴工作中主动先行试点、带头攻坚。依托自身资源统筹、资本运作与项目落地优势，落地一批可落地、可复制的绿色基建与农业产业化项目，形成从资金筹措到项目运营的完整业务范式。该套成熟实践模式能够为区域内其他国资企业与市场经营主体提供清晰参考样板，带动更多社会力量参与生态保护、惠农增收相关项目建设。充分发挥国有资本撬动效应，以龙头平台带头示范，凝聚区域产业发展合力，彰显骨干国企的社会责任与区域辐射带动价值。

夯实信用底色，拓宽融资渠道

绿色集团常态化推进ESG环境、社会与治理体系建设，持续规范环境管理、社会责任履行与内控治理工作，稳定对外信息披露质量。持续向好的ESG综合表现，能够向评级机构、债券投资者及合作金融机构充分展现企业综合经营质量与合规管理能力，稳固AA+主体信用评级，有效规避信用降级风险。凭借优良的资本市场口碑提升融资议价能力，显著降低债券发行利率与综合融资成本，拓宽中长期低成本资金渠道。集团将筹措的优质资金持续回流用于地方基础设施、民生工程、绿色产业项目建设，构建起ESG管理巩固信用、低成本资金反哺地方发展的良性闭环，持续放大有资本服务地方建设的效能。

健全治理体系，筑牢发展根基

绿色集团以完善现代企业治理结构、严格履行资本市场信息披露义务为抓手，构建全方位风险管控体系，对投融资决策、项目建设、债务管理、资产运营等关键环节实施规范化约束。严格按照监管要求及时披露重大经营事项、财务状况与债务履约情况，以外部监督倒逼内部管理制度优化，前置防范债务错配、投资失序、资金管理疏漏等各类经营风险。作为地区核心国有经济支柱，集团经营稳健性关乎地方重大项目推进与国有资产保值增值。依托标准化治理守住债务兑付与国有资产安全底线，稳步优化资产与业务结构，摒弃短期粗放式经营模式，实现风险可控、资产增值、业务可持续，长久夯实区域经济支柱作用，实现企业长效稳定经营与地方发展协同共进。

2.2 利益相关方沟通

公司重视与利益相关方的沟通交流，建立了与各利益相关方进行日常沟通和专项沟通的多种渠道，形成与政府与监管机构、投资者/股东、员工、客户、行业与伙伴、社会、高校/科研院所等内外部利益相关方的常态化沟通机制，全面了解利益相关方的关切与诉求，倾听他们的建议，并以实际行动予以响应。

	利益相关者	沟通机制		利益相关方诉求	
	政府与监管机构	带动当地社区发展 诚信经营经营 依法纳税	污染防治 资源回收利用	政府沟通会议 监管机构交流 信息披露报送	定期拜访 声明与承诺
	投资者/股东	诚信合规经营 公司治理规范 创造优良业绩		定期报告与信息公告	
	员工	员工权益保障 职业健康安全	培训与职业发展 薪酬福利增长	召开职工代表大会 举办各类员工培训	设立投诉、反馈信箱 员工文体健康活动
	客户	保证工程质量 提升服务质量 保护客户权益		客户满意度调查 客户关系管理 回应客户投诉	
	行业与伙伴	商业道德 透明采购 合作共赢		合同履行 举行招投标会议 业务合作	
	社会	社会发展 公益活动 带动就业		公众开放日 公益活动 媒体沟通	
	高校 / 科研院所	校企合作 学术研究	技术合作 扶智、扶业、扶志	科研创新 人才培养	

2.3 实质性议题

为真实、全面地了解并积极回应各利益相关方的期望与诉求，进一步明确公司ESG实践路径及信息披露的重点方向，绿色集团立足国家宏观政策导向，系统开展了实质性议题的识别与筛选工作。

公司在议题识别过程中，重点参考并严格对标以下国内外通用的ESG相关政策法规及标准框架：国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》、联合国可持续发展目标（SDGs）、全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告标准》（GRIStandards）、中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南5.0》（CASS-CSR5.0）、《上市公司可持续发展报告指引》（2024年4月12日发布）、《上市公司可持续发展报告编制指南》（2025年1月17日发布）、《上市公司信息披露管理办法》（2025年5月发布）、《企业可持续披露准则--基本准则(试行)》（2024年12月发布）。

公司在上述政策与标准框架的指引下，结合自身战略规划与经营管理实际，遵循"由外而内、由内而外"的双重识别逻辑：

由外而内

系统梳理各利益相关方（包括股东、员工、客户、供应商、社区、监管机构等）的关注焦点与核心诉求，研判外部环境对公司可持续发展的影响与要求；

由内而外

立足公司战略目标与业务运营特征，评估各项ESG议题对公司经营及利益相关方的实际影响程度与重要性。

在此基础上，公司对潜在议题进行系统性评估与交叉验证，从影响程度（Impact）与关注程度（Importance）两个维度进行综合研判，最终识别并筛选出对绿色集团可持续发展具有实质性影响的关键议题，作为公司ESG实践与信息披露的核心重点。

综合国家政策、公司发展规划、商业关系、披露标准四个方面，多维度识别与梳理本年度重要性议题，形成重要性议题库。

国家政策

契合国家宏观政策及监管机构要求，深入研究国家及自治区政策及法规，结合投融资行业的产业政策法规，分析投融资行业可持续发展趋势。

公司发展规划

根据公司战略发展规划及年度商业计划，识别对集团战略目标具有重大意义的关键性议题。

商业关系

根据公司上下游价值链、行业特性，梳理与行业切实相关的关 键ESG 议题。

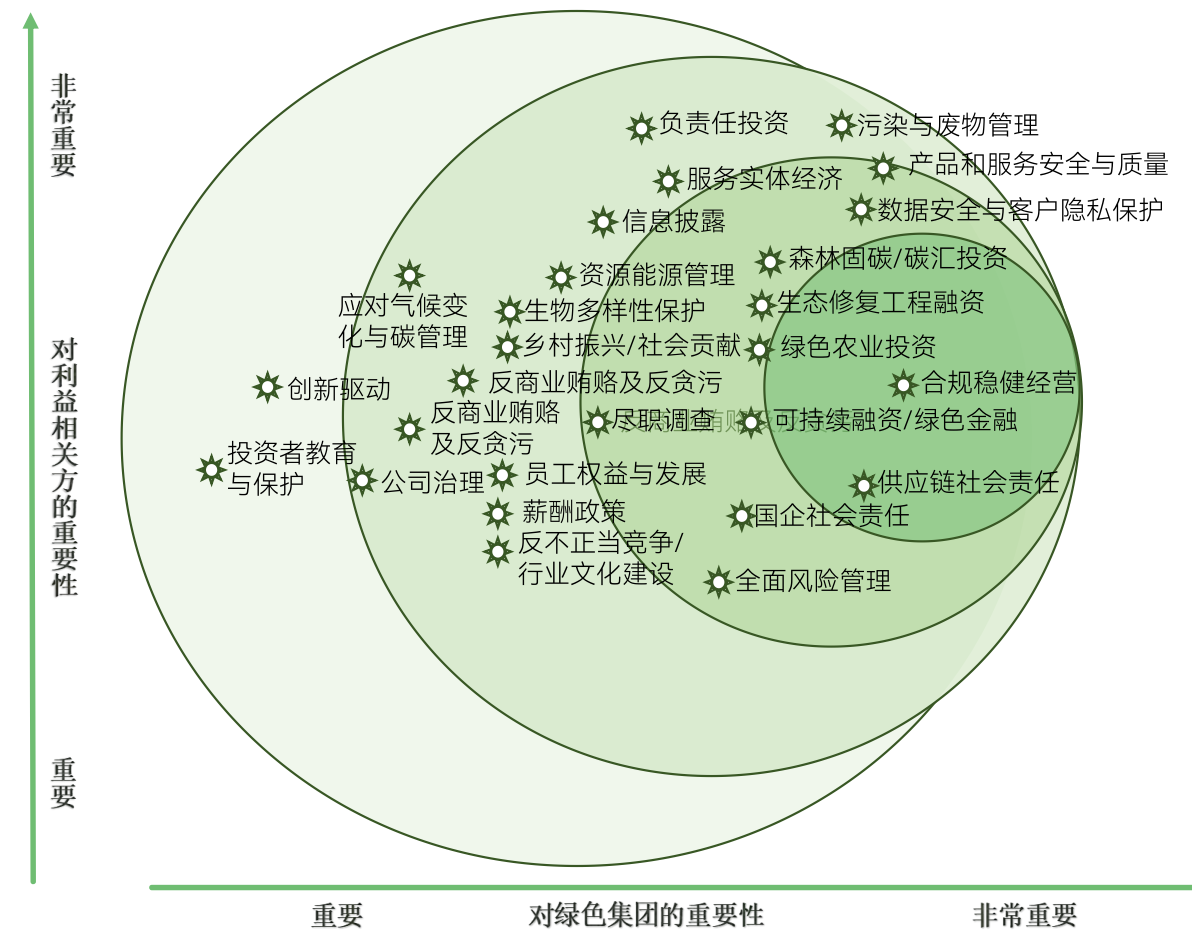
披露标准

综合参考国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》、联合国可持续发展目标（SDGs）、全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告标准》（GRIStandards）等标准及监管要求，识别及分析最新的可持续发展议题披露要求。

排名	范畴	议题	重要性	说明
1	治理维度	合规稳健经营	高度	监管政策变化(如《企业可持续披露准则》)对业务模式的影响
2	治理维度	产品和服务安全与质量	高度	金融产品设计中的ESG风险嵌入(如ESG基金的漂绿风险)
3	社会维度	供应链社会责任	高度	被投资企业供应链中的劳工权益、强迫劳动等风险传导
4	社会维度	数据安全与客户隐私保护	高度	金融科技场景下的数据治理，直接关联合规与声誉风险
5	环境维度	污染与废物管理	高度	投资项目的环保合规风险，如排放超标导致的处罚与停工损失
6	环境维度	森林固碳/碳汇投资	高度	利用森林的储碳功能，通过植树造林、森林经营管理、减少毁林、保护和恢复森林植被等活动，吸收和固定大气中的二氧化碳，并将碳汇量通过市场化机制交易变现的投资行为
7	环境维度	生态修复工程融资	高度	为水体修复、三废治理、矿山复垦、流域治理、湿地保护、荒漠化防治等生态保护修复项目筹集资金的活动，核心解决"体量大、周期长、回报慢"项目的资金缺口
8	环境维度	绿色农业投资	高度	投入资金改善农业生产条件、发展绿色农业的投资行为，以减少农药化肥使用、保护水土、提高生产效率为核心，兼顾经济回报与生态效益
9	环境维度	可持续融资/绿色金融	高度	绿色信贷、绿色债券、ESG基金等产品的环境绩效条款(如碳排放强度挂钩利率)
10	社会维度	国企社会责任	高度	国企在政治、经济、社会、治理四个维度上对国家和利益相关方承担的综合性反哺责任
11	治理维度	全面风险管理	中度	ESG风险(气候、声誉、合规)纳入全面风险管理框架
12	社会维度	服务实体经济	中度	资金流向是否支持国家战略(乡村振兴、科技创新等)
13	社会维度	负责任投资	中度	投资决策中主动纳入ESG筛选，剔除高风险标的
14	社会维度	尽职调查	中度	投前ESG尽调，识别标的企业的环境社会风险
15	治理维度	信息披露	中度	ESG信息的真实性、完整性、可比性，影响市场信任度
16	环境维度	资源能源管理	中度	投资标的的能耗、水耗效率，直接影响资产估值与运营成本
17	环境维度	生物多样性保护	中度	投资项目对生态系统的影响，如能源项目对栖息地的破坏风险
18	社会维度	乡村振兴/社会贡献	中度	投资项目对社区就业、本地经济的带动效应
19	社会维度	员工权益与发展	中度	投后管理中的人力资本风险，员工多样性与激励机制
20	治理维度	薪酬政策	中度	高管薪酬与ESG指标挂钩机制

排名	范畴	议题	重要性	说明
21	社会维度	反不正当竞争/行业文化建设	中度	投资业务中的商业道德与行业生态维护
22	环境维度	应对气候变化与碳管理	中度	投融资机构自身碳足迹 +投资组合碳风险定价;碳金融产品设计(碳债券、碳信托)
23	治理维度	反商业贿赂及反贪污	中度	投资业务中的廉洁风险，直接影响合规与牌照
24	治理维度	公司治理	中度	董事会独立性、股权结构、管理层激励与ESG绩效挂钩
25	环境维度	环境机遇	中度	清洁能源、新能源等绿色赛道的投资
26	治理维度	创新驱动	一般	ESG投研体系建设、绿色金融产品创新能力
27	社会维度	投资者教育与保护	一般	适当性管理、信息披露透明度、投资者权益保障

通过内外部交流、同行对标、评级指标梳理等形式，绿色集团共识别了27大ESG实质性议题，根据议题重要程度排序结果绘制实质性议题矩阵，作为公司ESG管理工作的目标和方向。



03

筑牢根基 助力稳健发展



- 3.1 树立治理标杆
- 3.2 价值党建引领
- 3.3 深化廉政建设

3.1 树立治理标杆

公司作为阿克苏地区国有资本运营核心平台，统筹开展市场化资本运作与属地重点产业投资建设，需严格遵循资本市场监管规则与信息披露制度，全面、真实、准确、及时地向市场、投资者及监管部门披露企业经营、财务、治理等核心信息。信息披露是资本市场良性运作的核心基础，也是企业获得资本市场认可、顺利完成发债融资的关键前提，披露信息的质量直接影响企业的市场信誉、债券发行效率与融资成本。为保障信息披露的正面性、规范性与公信力，树立稳健合规的企业市场形象，公司必须持续精进、全面提升内部治理水平。完善的公司治理是优质信息披露的核心支撑，只有健全股东会、董事会、监事会及管理层的治理架构，规范经营决策、财务管控、风险防控、内控管理等各项机制，才能从源头保障企业经营合规、财务透明、运作规范。与此同时，持续优化公司治理能够有效规避经营风险、规范企业运作，让披露的经营数据、治理情况、发展规划等信息真实可信，充分展现企业的经营实力、合规意识与发展潜力。这不仅能够满足资本市场发债的合规披露要求，增强投资者信心、提升企业资本市场认可度，更能助力企业顺利完成债券发行，降低融资难度，为企业长远稳健发展筑牢资本市场基础，实现合规经营与资本运作的双向赋能。

核心治理架构



组织结构与职责划分

公司实行国有独资治理体制，由阿克苏地区财政局全资控股，构建以股东、董事会、审计与风险委员会、经营管理层为核心的四层治理架构，同时配套完善内部职能部门与下属子公司层级体系，各层级、各部门权责清晰、分工明确、相互制衡、协同运转，全面保障企业规范化、制度化、高效化运营。具备产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代化国有企业组织架构。



决策流程与机制

公司不设股东会，由地区财政局和地区国资委依约定分别对公司行使职权，构建“党委前置研究—董事会依法决策—经营层依规执行—审计风控全程监督—出资人终审备案”五位一体闭环决策体系。严格落实“三重一大”制度，明确权限、流程、规则与追责机制，实现决策科学化、流程规范化、风险可控化、监督全程化，保障国有资产安全与经营治理效能。



风险管理与控制

公司立足国有资本运营、绿色产业投资、项目建设、投融资担保、资产运营等核心业务，坚持全面覆盖、审慎稳健、预防为主、全程管控、权责对等、闭环追责原则，构建以风险防控为导向、合规管理为基础、内控体系为支撑、监督问责为保障的全方位风险管控体系，统筹防范战略、财务、投融资、项目运营、合规法律、廉洁从业等各类风险，保障合规稳健经营与国有资产保值增值。



绩效评估与激励机制

公司建立战略导向、业绩挂钩、合规约束、奖惩分明、动态优化的绩效评估与激励约束机制，坚持以高质量发展为核心，将经营效益、治理合规、风险防控、履职成效、社会责任纳入考核体系，实现考核全覆盖、权责全对应、激励全闭环，充分激发干事创业活力，持续提升经营质效与治理水平。

自研信用类债券管理系统

公司依托主体信用优势常态化对接资本市场开展各类债券发行工作，为地方产业培育、重大项目落地筹措低成本中长期资金。为规范发债全流程管理、破解传统线下审批环节多、材料流转繁琐、跨部门协同效率偏低等问题，公司自研搭建专属内部信用类债券管理系统。该系统核心实现债券发行申请线上发起、材料线上报送、多级权限在线审批、流程节点实时留痕，将以往线下逐层报审、纸质资料往复传递的冗长流程进行精简压缩，大幅压缩债券前期申报周期，显著节约人力与时间成本。



同时系统可归集发债计划、审批记录、存续债券台账、本息兑付安排等数据，实现债务规模、期限结构动态可视，强化债务风险闭环管控。系统完整覆盖债券发行、存续管理、本息偿付全生命周期，实现业务操作全程可追溯、管理数据可调取，有效夯实融资内控基础。以数字化手段提升融资管理精细化水平，保障债券发行高效合规推进，持续夯实资本筹措能力，更好赋能阿克苏属地产业升级与国有资产保值增值。

3.2 价值党建引领

在全面从严治党向纵深推进、新时代国有企业改革发展持续深化、绿色集团稳债化债和转型发展的背景下，集团党建工作面临着破解党建引领作用“缺位化”、顶层设计“缺失化”、建设“碎片化”、考核“虚软化”、价值“隐形化”的现实挑战。作为地区核心城市产业投资运营平台，绿色集团肩负着维护地区金融稳定、支持地区重点产业发展和推动集团高质量发展的重要使命，就必须坚持系统化推动党建与生产经营深度融合，通过价值党建管理实现党建工作从“有形覆盖”向“有效覆盖”转变，从“政治优势”向“发展优势”转化。公司将系统构建“党业光合·绿业长青”为品牌的价值党建管理实施方案，实现党建价值显性化、实效化、聚集化和品牌化。



3.3 深化廉政建设

• 地委直接管

作为地委管理企业，采用“室组”联动、“室组地”联合办案机制，地区纪委可直接提级监督，不受集团内部层级限制。

• 经济责任审计常态化

公司经济责任审计形式双轨制，从“离任才审”的单一模式，转变为任中审计与离任审计并行、覆盖全部子公司“一把手”的制度化安排。

廉政建设
监督机制

• 债券信用倒逼

公司主营债券融资、政策性担保、产业基金、资产运营四大板块，属资金密集、权力集中型业务，系地区明确的高风险监督领域。其特殊性在于：廉政风险直接关联债券信用评级，一旦发生腐败问题，将即时冲击融资能力，形成债券信用倒逼的外部硬约束——这使廉政监督不仅是纪律要求，更是企业生存的刚性底线。

• 自研系统数据留痕

公司自研信用类债券管理系统，资金流向可追溯，从“人盯人”转向“数据盯人”，从“人防”到“人防”+“技防”转变。

公司始终坚持全面从严治党战略方针，严格落实上级党委、纪委关于党风廉政建设和反腐败工作各项部署要求，紧扣国有企业廉洁治理、国资监管合规、风险源头防控工作主线，持续深化系统化、常态化、制度化廉政建设。

公司在十五五发展战略中规划建立常态化党委检查调研与“3+N”大监督并行体系，整合纪检、审计、财务3个专职监督部门力量，联动N个职能部门监督资源，打破监督壁垒、凝聚监督合力，聚焦政治生态建设与经营风险防控双重目标，定期对子公司开展专项检查调研。检查调研重点覆盖党的建设弱化、合规经营不足、债务管理不规范、项目投资低效等关键问题，通过查阅资料、实地核查、座谈访谈等方式精准发现隐患。建立检查整改“清单化管理+闭环跟踪”机制，明确整改责任主体与时限，将整改成效纳入子公司绩效考核。深化嵌入式监督，严格执行纪委书记“三重一大”决策事项双报告制度，精准锁定监督重点，同步做实政治监督、专项监督与日常监督三位一体监督体系，强化党员干部纪律意识与责任意识，营造风清气正的经营环境。深入开展“纪委书记讲故事”“班子成员讲党课”等沉浸式廉洁教育活动，推动廉洁理念入脑入心。

“3+N”监督体系

纪检

审计

财务

联动N个职能部门

04

绿色低碳
共设和谐家园



- 4.1 债券+绿色
- 4.2 绿色+产业
- 4.3 环境机遇

4.1 债券+绿色

首创绿色主体融资机制，打通绿色资金通道

积极探索绿色主体认证专项债品种，2020年9月公司取得新疆首单绿色主体认证资质（G-AAA深绿等级），在上交所获批20亿元绿色主体非公开发行公司债额度，首期10亿元债券顺利发行落地，填补新疆区域绿色主体认证债券融资空白，为地区绿色发展引入了大量低成本资金。



债券+绿色发行情况

公司以“金融+绿色”债券融资形式累计发行5支债券共融资37亿元投入阿克苏地区包括但不限于节水、储水及水资源综合利用、污水处理、水源地建设等项目。

序号	债券品种	债券名称	期限	利率	发行金额（亿元）	用途
1	绿色公司债券	G20阿地1	5年期3+2 (2020/09/29-2025/09/29)	5.67%	10.00	节水、储水等绿色项目
2	绿色公司债券	G21阿地1	5年期3+2 (2021/06/11-2026/06/11)	5.20%	10.00	节水、储水等绿色项目
3	PPN	18阿克苏PPN001	5年期2+2+1 (2018/12/18-2023/12/18)	6.57%	6.00	节水、储水项目
4	PPN	19阿克苏PPN001	5年期2+2+1 (2019/09/26-2024/09/26)	4.00%	6.00	节水、储水项目
5	中期票据	19阿克苏MTN001	5年期3+2 (2019/10/29-2024/10/29)	4.60%	5.00	节水、储水项目
合计					37.00	

4.2 绿色+产业

破解水资源生态难题

阿克苏地处沙漠干旱地区，年降水量极低，导致农业灌溉水源单一，依靠天山雪水及雪水形成的地下水，导致水资源极为珍贵，公司节水灌溉业务具体由阿克苏地区下属县域负责国有资产投资经营的子公司及阿克苏纺城水务发展有限公司负责，通过对灌区骨干工程进行节水改造，并建设滴灌设施，可减少灌溉用水的无效消耗，有效地节约水资源，减少灌溉用水量，遏制地下水的进一步超采，防止大面积的土壤次生盐渍化，节余的水量可部分用于维护生态环境，对保护生态系统、改善水环境、防止土壤沙化具有重要作用，是生态环境建设的重要组成部分。目前，公司实施的节水灌溉工程灌溉面积总计299.8万亩，年节水量达6594.9万立方米，节水效益显著。



此外公司在代建业务板块深度承接区域水利枢纽、蓄水储水工程、田间灌溉支渠等各类水利基础设施项目代建工程。在水利枢纽建设中优化水资源调控功能，提升区域抗旱核心能力；储水项目着力完善水资源调蓄体系，增强汛期蓄水、枯季补水能力，缓解区域水资源时空分布不均问题；灌溉支渠工程打通农田输水末端管网，优化灌区输水路径，减少输水损耗，提升农业灌溉用水利用效率。项目施工全过程严格落实生态环保施工准则，严控施工扬尘、施工废水与建筑垃圾处置，减少对流域水体及沿岸植被扰动。依托标准化代建管理体系统筹施工进度、质量管控与水土保持工作，以基建代建助力水资源集约利用，夯实区域水环境可持续发展基础。

温宿县台兰河灌区水利枢纽工程



乌什县托什干河灌区储水工程



阿瓦提县丰收灌区灌溉支渠



改善地区生态环境

公司依托代建业务承接污水处理工程项目，先后落地温宿国家农业科技园区、阿克苏纺织工业城（开发区）等污水处理厂代建工作。项目严格按照环保设计标准推进施工建设，配套完善污水收集管网、处理构筑物及运维配套设施，补齐两大产业园区环境基础设施短板。污水处理设施投用后可对园区生产生活废水进行集中规范化处置，大幅提升区域污水收纳与净化处理能力，从源头减少污染物直排问题，有效降低生产活动对周边水土与水体的污染，持续改善区域生态质量，助力地方水环境综合治理提质升级，以工程建设赋能区域绿色低碳发展。



公司子公司红旗坡集团公司主营林果种植、销售和深加工，2020年开展森林抚育建设项目，对现有4万亩标准化基地进行森林抚育，园地清理，森林火灾、有害生物检测治理等，坚持将自然资源管护与生态环保要求贯穿林果栽培、田间管理、采收加工全链条，在发展特色林果产业、延伸农产品产业链的同时，有效维护基地林地生态结构，防范火情与生物灾害隐患，实现农业产业提质增收与林地生态保护有机融合，助力林果产业绿色可持续发展。



4.3 环境机遇

锚定资源转化发展路径践行矿产绿色集约开发

公司紧密贴合自治区资源优势转换战略部署，将矿产资源风险勘探作为核心业务发力点，始终坚守生态优先底线，搭建起阿克苏地区矿产资源风险勘探资金池、专项 SPV 项目公司、依法依规取得探矿权、全过程绿色有序开发的闭环全链条运营模式。依托智能采掘、绿色提锂等先进工艺技术，提升矿产资源回采率与资源化综合利用效率，最大限度减少资源损耗。同步依规设立矿山地质环境治理恢复专项基金，压实生态修复主体责任，严格对标区域水土保持、植被复垦、地貌复原等生态治理规范，做到开采与修复同步推进。公司主动融入新一轮找矿突破战略行动，持续加大战略性矿产勘查布局力度，不断夯实本地矿产资源储备基础，在盘活本地矿产禀赋的同时守住生态红线，实现矿产资源有序开发与区域生态环境可持续保护协同并进。



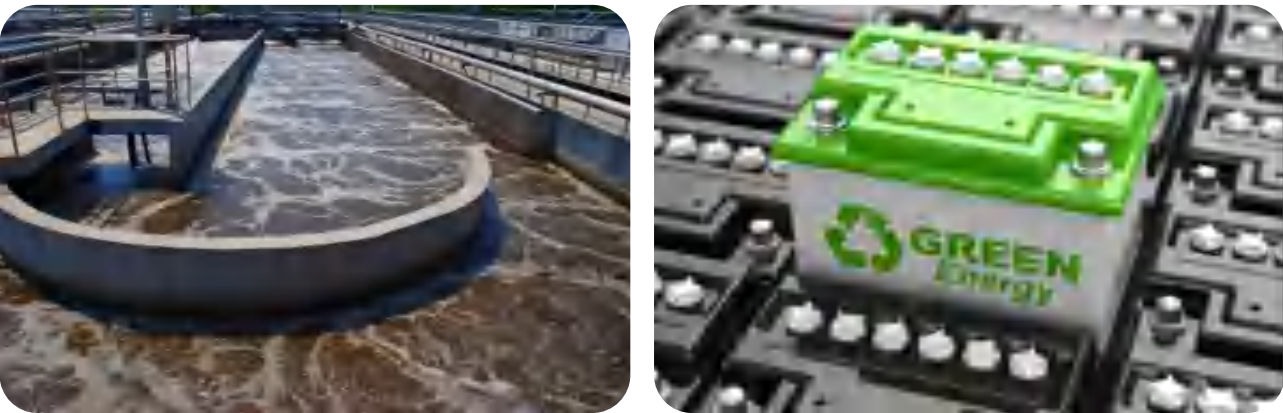
零碳园区与新能源基础设施投资运营

依托阿克苏地区年有效利用小时数超1600小时的风光资源禀赋，以及自治区“十大产业集群”零碳转型政策机遇，集团以零碳园区开发为战略支点，系统构建“园区示范—走廊贯通—全域覆盖”的三级发展格局，打造源网荷储一体化、绿电直供常态化、碳资产管理精细化的区域零碳产业运营平台。



绿色循环与环保水务一体化

以水务运营为基础，联动零碳园区、零碳走廊建设机遇，布局水资源循环利用+动力电池回收+风光设备资源化协同体系，契合城市产业投资运营平台“绿色发展、协同赋能”的定位。推动水务业务从成本中心转向价值中心，重点关注工业废水处理、有价金属回收、再生水供给能力，为零碳园区、矿产勘探项目提供绿色工艺支撑，实现水资源循环利用与废水资源化处置。参与构建“回收网络—技术中试—循环利用”产业链，重点布局零碳走廊沿线动力电池、风光设备回收站点，配套绿色产业基金、供应链金融、碳资产交易，打造区域绿色循环经济示范载体，实现生态效益、经济效益同步提升，助力阿克苏地区绿色发展目标落地。



05

同心聚力 共建社会同兴共荣



- 5.1 广纳英才保障就业
- 5.2 资本活水润育地方
- 5.3 金融惠利助农兴乡

5.1 广纳英才保障就业

锚定需求精准引才，汇聚发展“智能力量”

公司聚焦“金融运营、产业投资、风险合规、资本运作”四大核心领域人才缺口，依托阿克苏地区“人才强阿”战略政策红利，构建“公开招聘+校园引进+靶向猎聘”三维引才体系，精准吸纳高层次、专业化人才，破解轻资产模式下“高精尖”人才短缺难题。



公司结合业务发展阶段性需求，制定标准化招聘流程，面向疆内外公开招录成熟型专业人才，重点覆盖风控、投资、财务、法务、综合管理等关键岗位。招聘核心聚焦本科及以上学历、专业对口、具备国企或金融机构从业经验的优质人才，优先选拔持有注册会计师、律师、金融分析师等专业资质的复合型人才，快速补齐业务短板。2025年，发布招聘岗位20余个，成功引进风控、投资、资产运营等骨干人才30余名，核心岗位专业人才覆盖率达100%。

公司深化与新疆理工学院、塔里木大学等本地高校合作，参与地区国企专场招聘会，开设“公司人才专场”，定向招录金融、经济、财会、法学等专业优秀应届毕业生，建立“实习一录用”绿色通道。2025年，吸纳高校毕业生3名，通过“导师带徒”“轮岗实训”等模式，培育青年后备力量，构建“老中青”梯度人才结构，为集团长远发展储备新鲜血液。

5.2 资本活水润育地方

债券融资品种创新

作为地区经济发展的“排头兵”与“主力军”，绿色集团紧跟国家战略布局，坚决贯彻新发展理念，紧扣地区发展战略，认真研究产业发展方向，高度重视债券品种创新，通过资本市场巩固地区脱贫攻坚成果，助力阿克苏地区农村产业融合发展和乡村振兴。2022年获批国家发改委西北五省首单、全国获批规模最大一单“农村产业融合发展专项债券”15亿元，2022年分两期完成发行。2022年获得上海证券交易所挂牌转让无异议的函，批复额度20亿元，是西北五省首单获批的“乡村振兴专项债券”品种，分4期全部发行完毕，为地区建设引入了大量低成本资金。其金融创新案例入选“央视财经金融强国—上海金融之夜”典型案例，成为全国金融助力地方实体经济的标杆。



农村产业融合发展项目周期长，见效慢，并且融资难、融资贵，债券资金的投入有效的解决了各县（市）项目建设期资金短缺问题，确保项目顺利实施，项目建成后，有效促进了农村一二三产业融合发展，提高了农民就业、带动农民群众增产增收，最终带动农村经济发展和乡村振兴。

农村产业融合发展专项债券

红旗坡集团冷链物流及果品深加工基地二期建设项目	债券资金支持 2亿元
温宿国家农业科技园区畜禽良种繁育工程建设项目	债券资金支持 1亿元
新和县农村产业融合发展建设项目	债券资金支持 2亿元
阿瓦提县农业产业化融合项目	债券资金支持 1.51亿元
沙雅县农村产业融合建设项目	债券资金支持 2亿元
拜城县“拜城油鸡”建设项目	债券资金支持 0.49亿元
乌什县田园综合体生态种植养殖区建设项目	债券资金支持 1亿元
补充流动资金	债券资金支持 5亿元

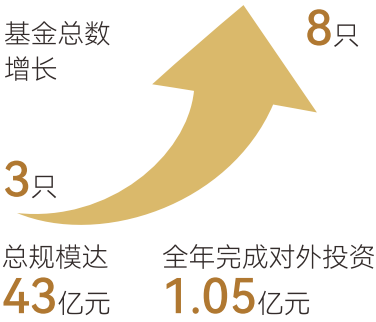
乡村振兴公司债券

沙雅县乡村振兴循环农业产业融合示范工程	债券资金支持 1.7亿元
温宿国家农业科技园区智能温室高效示范项目	债券资金支持 1.2亿元
乌什县百万亩沙棘培育、种植、加工产业链项目	债券资金支持 1.2亿元
阿瓦提县慕萨莱思产业等乡村振兴项目	债券资金支持 2.3亿元
新和县牛、羊、鸽养殖园建设项目	债券资金支持 1.4亿元
红旗坡苹果标准化示范基地、生态种植基地建设项目	债券资金支持 2.4亿元
阿克苏地区柯坪县骆驼养殖基地建设项目	债券资金支持 0.3亿元
西域牧业应急冷链仓储物流中心建设项目	债券资金支持 0.5亿元
纺织工业城（开发区）乡村振兴产业带就业项目	债券资金支持 3.8亿元

产业引导基金

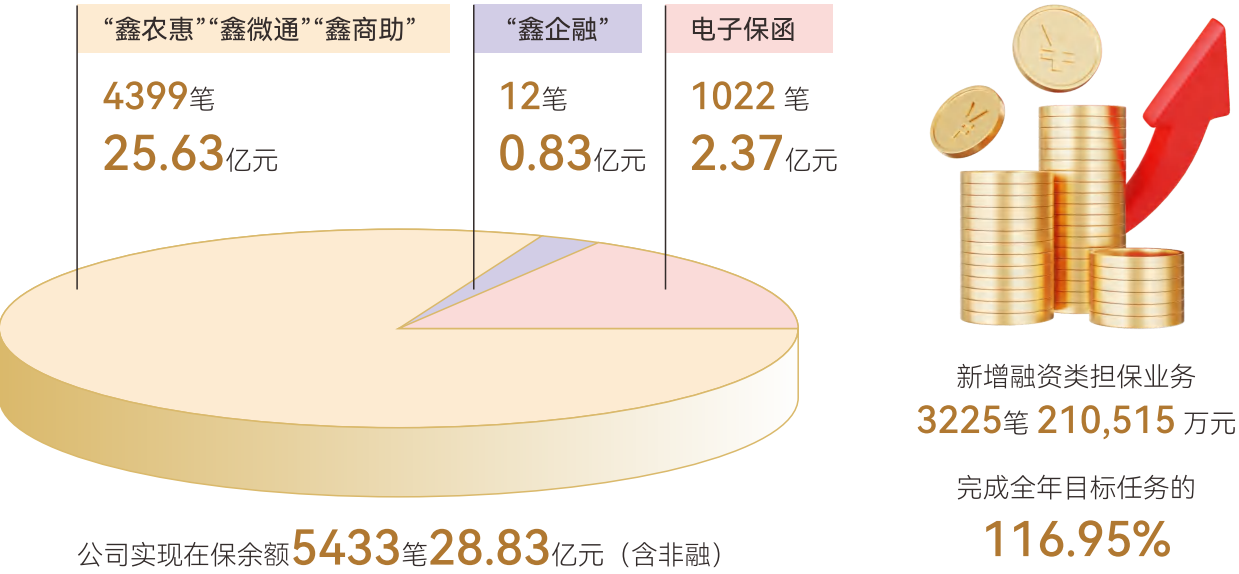
公司围绕自治区、地区“十大产业集群”建设目标布局产业基金。2025年公司基金矩阵快速扩张，总规模10亿元的纺织工业城产业基金经地区政府投资基金联席会议（以下简称“基金联席会”）审批通过，绿景母基金存续期延长至20年并通过基金业协会备案，基金总数从年初3只增至8只，总规模达43亿元。全年完成对外投资1.05亿元，投资领域持续扩展，逐步延伸至能源化工、装备制造、乃至合成生物等前沿行业，产业覆盖广度与深度不断提升，成功推动一批重点项目落地。

公司也探索出了“基金招商”的新路径，兵地基金通过对五家渠新疆希普生物股权投资，首次以跨区域投资模式实现基金招商零突破。企业在温宿投建的氨基酸水溶肥项目注册完成并启动设备定制，预计2026年可实现投产见效，目前还有部分招商项目已进入投前尽调程序。



担保

公司子公司新疆鑫源融资担保有限责任公司始终坚守“坚持政策性定位、践行普惠金融、服务实体经济、促进地方发展”的经营宗旨，构建“鑫企融、鑫农惠”等产品体系，精准滴灌实体经济。公司实现在保余额5433笔28.83亿元（含非融）。其中“鑫企融”12笔0.83亿元；“鑫农惠”“鑫微通”“鑫商助”三项业务合计4399笔25.63亿元；电子保函1022笔2.37亿元，批量业务成为发展主力军。新增融资类担保业务3225笔210,515万元，完成全年目标任务的116.95%。其中“鑫农惠”“鑫微通”“鑫商助”三项支农支小业务合计占新增融资类担保业务的95.85%，充分体现公司服务小微、“三农”的核心定位。同时公司创新应急转贷服务，为20户企业提供资金4139万元。



推动多项公益捐赠项目落地阿克苏

公司积极搭建多方联动合作平台，精准对接各大券商、公募基金及各类金融合作机构，充分整合合作方资金渠道、行业人脉与综合资源优势，立足阿克苏地区经济社会发展实际与民生帮扶需求，统筹谋划并稳步推进多项公益捐赠项目落地实施。公司前期深入阿克苏基层一线调研走访，摸排乡村教育、基层医疗、特色产业发 展、困难群体帮扶等领域薄弱环节，明确公益帮扶重点方向，引导金融机构以资金捐助、物资拨付、专项基金设立等形式开展定向帮扶。捐赠资源重点用于改善乡村学校办学条件、提升村民饮用水质量等公益帮扶和当地特色产业发展帮扶。同时建立常态化沟通对接与项目跟踪监管机制，持续拓展金融领域公益合作圈层，规范善款物资管理使用，切实把金融行业公益力量转化为助力阿克苏民生改善、乡村振兴的务实举措。目前公司已对接国金证券、首创证券募集507.30万元的资金。



5.3 金融惠利助农兴乡

承担民生工程

公司及下属子公司作为重点投资建设单位，在阿克苏下属县域承担了一系列的保障房公共设施等民生建设任务，切实扛起属地民生工程建设主体责任。项目涵盖安居保障住宅、老旧片区改造、基础便民配套等关键民生板块，严格按照规划标准、建设规范与工期要求推进施工管理、质量管控、安全监督及全过程统筹工作。在项目落地过程中高效统筹资源调配，严控工程品质与建设进度，着力补齐城市公共服务短板，完善片区人居环境与基础配套，切实保障回迁安置、群众安居、公共服务供给等民生需求落地见效，以专业化代建服务助力地方城市更新与民生保障体系建设，扎实履行国企社会责任与属地建设使命。

温宿县棚户区改造民生小区



拜城县棚户区改造热斯坦社区



温宿县龙泉湖河道治理



助力乡村振兴

公司积极响应国家乡村振兴战略部署，主动履行社会责任，深度扎根乡村发展一线。依托自身产业资源与技术优势，因地制宜帮扶合作村镇盘活特色种养、农副产品加工等本土资源，搭建产销对接渠道，打通农产品上行销路，拓宽村民增收路径切实为巩固拓展脱贫攻坚成果、稳步推进宜居宜业和美乡村建设注入企业动能。



红旗坡集团冷链物流及果品深加工基地二期建设项目



温宿国家农业科技园区畜禽良种繁育工程建目



新和县“鸽产业”项目



沙雅县农村产业融合建设项目

阿瓦提县慕萨莱思产业园区建设项目

基本情况:

本项目建设地点为阿瓦提县慕萨莱思产业园，建设内容包括2.00万亩标准化葡萄基地、新建标准化葡萄生产车间及展厅。项目总投资共计1.2亿元。

意义:

通过债券资金支持，有助于阿瓦提县通过“生产+加工+展示+销售”等一系列的环节，聚集现代的生产要素，创新体制机制，形成了地理界限明确、区域范围明显、建设水平优先的慕萨莱思发展平台，将阿瓦提县的资源优势转化为经济优势，促进了阿瓦提县经济发展，为贫困户提供就业与脱贫、固贫的好出路，有助于推动乡村振兴战略的落实。



乌什县百万亩沙棘培育、种植、加工产业链项目

基本情况:

本项目为乌什县百万亩沙棘培育、种植、加工产业链项目，通过沙棘组培快繁与栽培技术推广、10万亩沙棘种植及沙棘深加工建设，形成乌什县沙棘产业的集中化、规模化、体系化发展。项目总投资共计7.13亿元。

乡村振兴公司债券资金支持情况：1.2亿元。

意义:

通过债券资金支持，有助于乌什县实现沙棘的规模化种植，充分发挥市场引导作用，为贫困户提供大量的就业岗位和创业机遇，促进贫困户增产增收；同时项目把产业链主体留在县城，提升了沙棘的经济价值，推动全县沙棘产业的发展，为乌什县农民脱贫攻坚奔小康提供积极促进作用。



新和县牛、羊、鸽养殖园建设项目

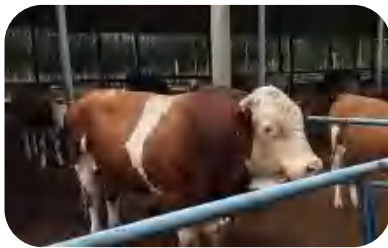
基本情况:

本项目建设地点为新和县各乡镇，建设内容为标准化养殖牛棚、羊圈、设标准化养殖鸽棚，种牛繁育中心，标准化防疫站，肉牛屠宰分割深加工车间。项目总投资共计3.3亿元。

乡村振兴公司债券资金支持情况：1.4亿元。

意义:

通过债券资金支持，有助于新和县利用标准化养殖小区的建设，加强肉类产业基地建设，提高原料品质，组建产供销、贸工农一体化企业，将建设现代化肉类产品加工企业和肉源基地建设作为新和县区域经济发展的支撑和切入点，对引导当地农牧民进行产业结构调整具有重大意义。



阿克苏地区柯坪县骆驼养殖基地建设项目

基本情况:

本项目建设地点为柯坪县，建设内容包括用地面积500亩，总建筑面积11.18万平方米，包括青贮窖6个、骆驼圈、综合用房、挤奶厅等相关附属配套设施。总投资共计1.5亿元。

乡村振兴公司债券资金支持情况：0.3亿元。

意义:

项目登上央视财经新闻，通过债券资金的支持，有助于柯坪县完善骆驼产业项目的建设运营，并直接带动周边农户从事骆驼养殖，增加周边地区农户经济收入。还将促进当地种植业、运输业、商贸服务等相关产业的发展，带动项目区各民族以及农村富余劳动力就业。为项目区群众脱贫增收提供新的增长极，推动柯坪县经济快速发展。



沙雅县乡村振兴循环农业产业融合示范工程

基本情况:

本项目建设地点为沙雅县，建设内容主要为：建设设施农业温室大棚 81座，配套设备及附属工程等，建设育肥标准养殖小区、饲草料及精料库 0.60 万平方米、有机肥加工车间 0.50 万平方米以及值班室、堆粪场、消毒更衣室附属工程等；项目总投资共计3.75亿元。

乡村振兴公司债券资金支持情况：1.7亿元。

意义:

通过债券资金支持，有助于沙雅县实现现代化肉羊标准养殖基地与现代化设施农业基地的结合建设，充分利用现有农牧业资源，通过产业化经营，促进产业融合，建立乡村振兴产业支撑，巩固脱贫攻坚成果，带动周边农户参与、投入其中，带动农业与养殖业有机结合，推动标准化、良种化、规模化生产。



同心聚力
致力社会同兴共荣

